



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

BIENVENIDOS Y BIENVENIDAS

“PROGRAMA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA DE PROINVERSIÓN EN ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y PROYECTOS EN ACTIVOS”

Escuela Nacional de Administración Pública

Febrero 2026



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

CURSO 2

“Fases de las Asociaciones Público Privadas: Planeamiento y Programación, Formulación y Estructuración”



Unidad de Aprendizaje N°2

Sesión 11

- *Estrategias ambientales y sociales en proyectos APP*
- *Trabajo Práctico 5: Caso práctico de estrategias ambientales y sociales*
- *Actividad de evaluación 2: Examen del CURSO 2*

SABERES PREVIOS

Veamos un Video



https://www.youtube.com/watch?v=5_4m74GOLLA&ab_channel=JORGEBARDALEZ

Luego de ver el video responder la siguiente pregunta:

- ¿Qué riesgos sociales y ambientales identifican en el caso presentado?
- ¿Qué harías para mitigar los riesgos sociales y ambientales identificados?



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

CONCEPTUALIZACIÓN

1. Gestión social con enfoque de valor social y sostenibilidad ASG en los proyectos APP.

GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL EN PROYECTOS APP

*Es una modalidad de gestión centrada en la **valoración y el bienestar de las personas**. Se organiza mediante un proceso en el cual se implementan **herramientas de gestión** (planes, lineamientos, protocolos, etc.) ; **estrategias** (diagnósticos, identificación, análisis, sensibilización, relacionamiento, etc.); **procedimientos** (participación, coordinación, articulación, convocatorias, otros), **mecanismos** (consulta, reuniones, mesas técnicas, otros), e **incidencia con múltiples actores**; con un enfoque de valor social, de cara a la obtención de la viabilidad socioambiental de los proyectos APP.*



GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL EN PROYECTOS APP

LAP: una gestión aeroportuaria con un enfoque sostenible

Gracias a su Proyecto de Ampliación, el aeropuerto Jorge Chávez ha sido reconocido como un "Aeropuerto Verde".

MÁS QUE UN AEROPUERTO

En el 2021, LAP continuó llevando a cabo iniciativas de sostenibilidad y de gestión cultural en beneficio de los usuarios y de las localidades del Área de Influencia Directa (AID).

GESTIÓN SOCIAL

- 55 Historias de crecimiento indistintamente del género.
- 6 Iniciativas sobre diversidad e inclusión, 1 con el ecosistema aeroportuario.
- Inauguración del Mural Artístico "Viaje de colores".
- + de 9,000 Beneficiarios de las localidades AID en 10 programas sociales.
- 1 Centro de Interpretación implementado con 33 piezas arqueológicas.

GESTIÓN AMBIENTAL

- 100% Energía Eléctrica de fuente renovable suministrada al terminal y Proyecto (I-REC).
- Campaña Acciones que Hacen Eco para capacitar y sensibilizar sobre el uso de plásticos, en alianza con MINAM y CIRCA.
- 2,77 TN de residuos biocontaminados tratados.
- 100.0% de cumplimiento de obligaciones ambientales.

PREMIOS

- Puesto 44 en Merco Talento (+ 43 puestos)
- Puesto 54 en Merco Empresa (+ 38 puestos)
- Puesto 49 en Merco Responsabilidad ESG (+26 puestos)
- Premio Green Airport de ACILAC.

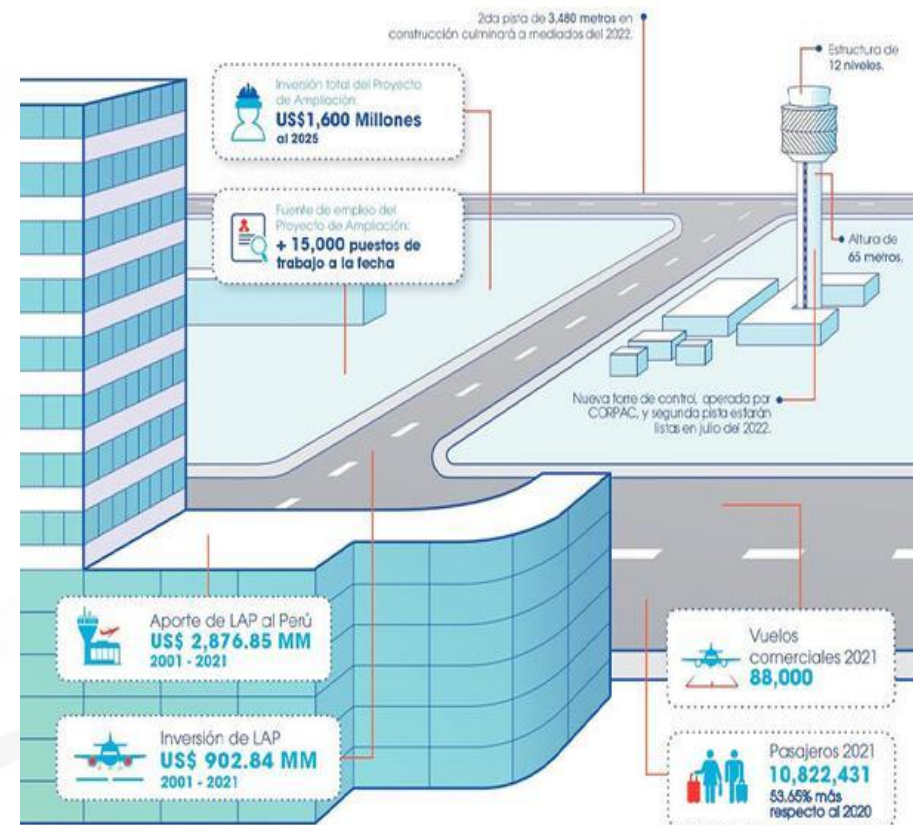
ACUERDOS Y CONVENIOS

- Acuerdo entre LAP y Engie para el uso de fuentes de energías renovables.
El Jorge Chávez rumbo a ser un aeropuerto sostenible.
- Programa Piloto de Nutrición ejecutado en conjunto con la Municipalidad Provincial del Callao.
- Convenio con Fundación Forge para becar a 250 jóvenes chalcas para capacitación en empleabilidad.

UN AEROPUERTO CON UN ENFOQUE SOSTENIBLE



El 2021 fue un año de grandes retos para Lima Airport Partners, donde la operación fue clave para la recuperación económica del país.



Escuela Nacional de
Administración Pública

La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

Enfoque de valor social



*La eficiencia de la provisión de un **bien o servicio público que busca crear valor para las personas y desarrollo sostenible de la sociedad.** Los proyectos APP deben ser un equilibrio a largo plazo entre el interés público y el privado, con prioridad al interés de las personas y al logro del desarrollo sostenible.*

Enfoque de sostenibilidad ASG

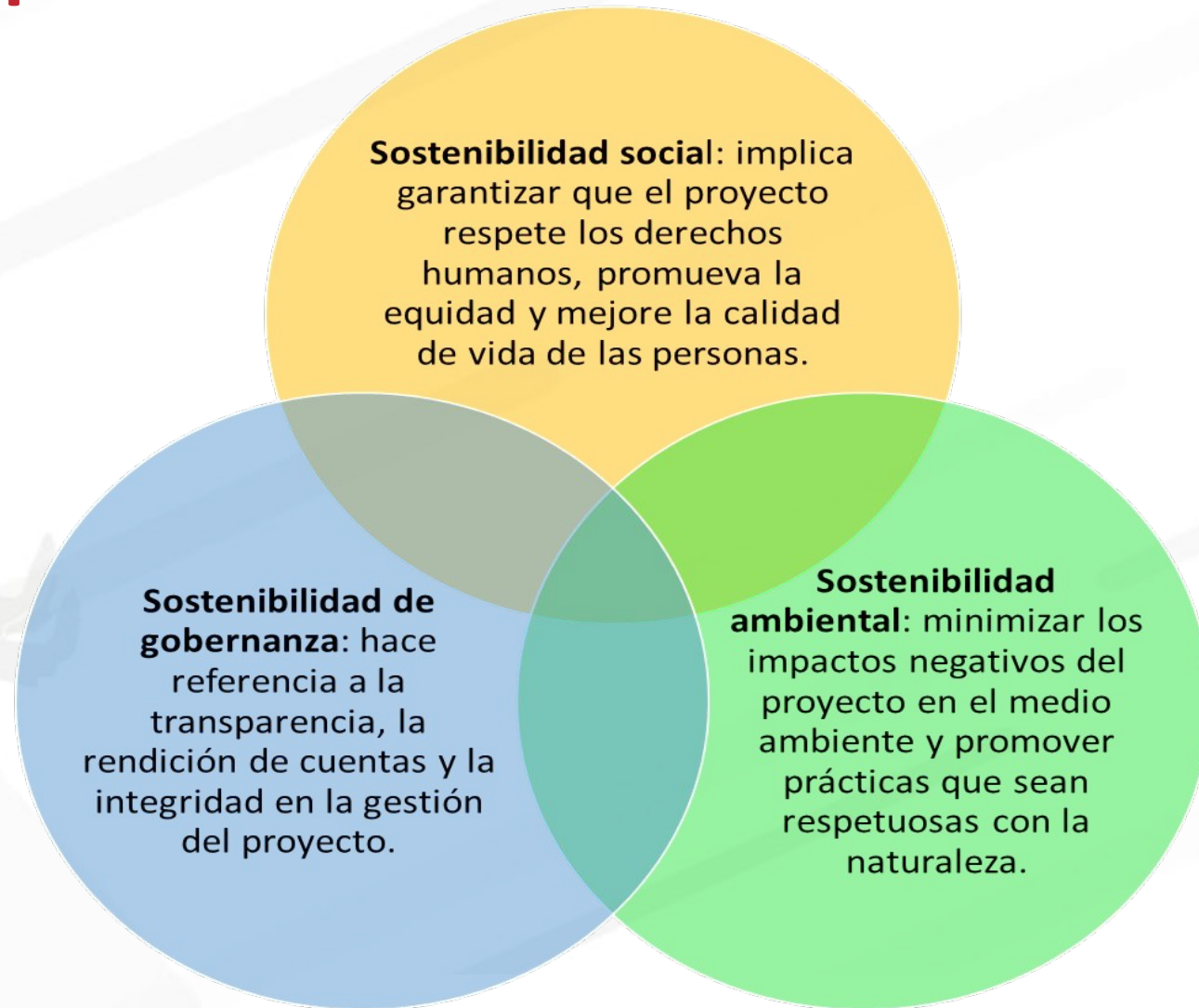
El proyecto debe contar con:

Capacidad para lograr un equilibrio entre el desarrollo económico, el bienestar social y la preservación del medio ambiente.

Generación de beneficios a largo plazo tanto para la comunidad local como para el medio ambiente.

El cumplimiento de estándares éticos y legales en su implementación.

Enfoque de sostenibilidad ASG



PRO
INVERSIÓN

APP “Primero las personas”

Principios rectores de las APP “Primero las personas” en apoyo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

- Desarrollar resiliencia en todos los niveles de gobernanza.
- Identificación de los riesgos y las soluciones para superarlos y aumentar la autoconciencia de la población.
- Promover las APP para la resiliencia.
- APP deben ser innovadoras, impulsando una respuesta más ecológica, socialmente inclusiva y más sostenible para desarrollar la resiliencia.
- Desarrollar un sistema inteligente y resistente. Ciudad utilizando fuentes de energía renovables.



Principios rectores APP “Primero las personas”

1. Incorporar la agenda transformadora. Se escuchen las necesidades.

2. Proyectos de Primero las personas uniéndose al gobierno.

3. Aumentar las habilidades de los funcionarios en la ejecución de proyectos Primero las personas, alentar al sector privado a la transferencia de habilidades.

4. Marcos políticos y legales más inclusivos, enfoque de tolerancia cero ante la corrupción.

5. Revelar más información sobre proyectos a la sociedad.

Principios rectores APP “Primero las personas”

6. Proyectos de reducción de riesgos al proporcionar una mayor previsibilidad en el entorno.

7. Establecer criterios de selección de los proyectos para promover el "Valor para las personas"

8. Hacer de la sostenibilidad ambiental un componente clave de la evaluación, adjudicación.

9. Asegurar que la financiación mixta catalice a los socios privados.

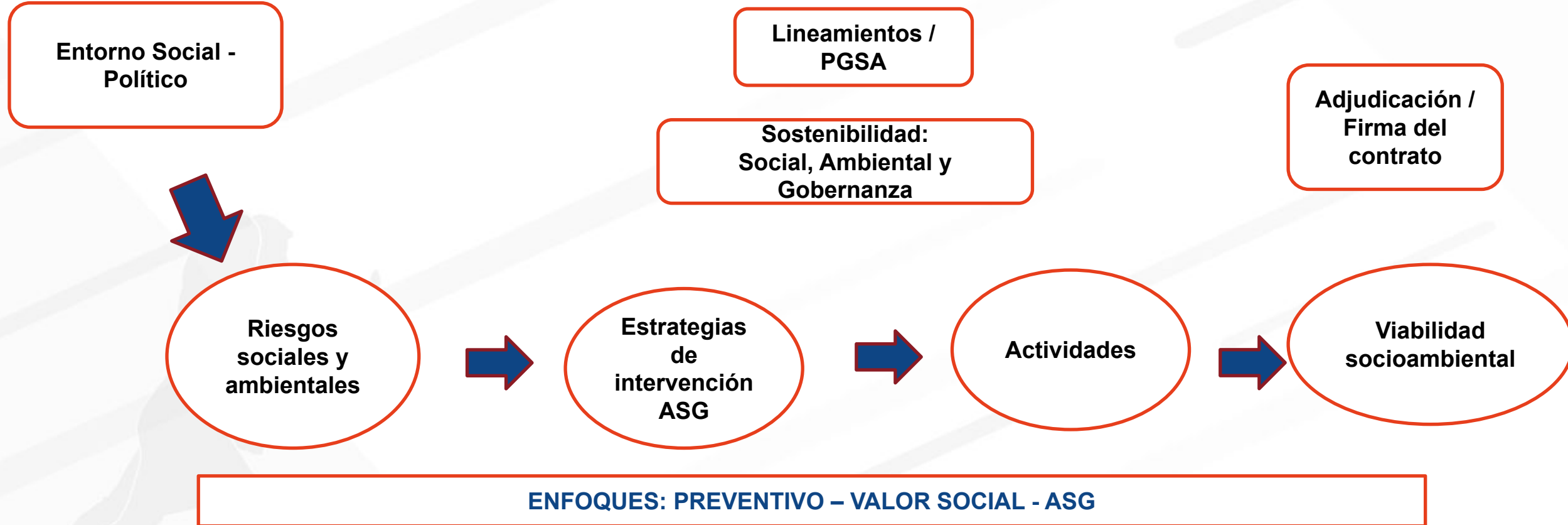
10. Evitar las trampas de la deuda asegurando la sostenibilidad fiscal de los proyectos Primero las personas y la transparencia de las políticas fiscales.



GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL EN EL PROCESO APP



Gestión social en los proyectos APP



2. Los riesgos sociales y ambientales.

Riesgo social

Aquella acción que la población y los actores políticos vinculados al proyecto puedan desarrollar con el objeto de limitar o impedir que el proyecto sea ejecutado. Estas acciones suelen basarse en percepciones de los impactos negativos del proyecto, sus condiciones de vida, su desenvolvimiento en el entorno del proyecto, vulneración de derechos o condiciones de desenvolvimiento socio-político, entre otros.

Riesgo social



PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

Riesgo Ambiental

*Aquella posibilidad de forma natural o antrópica que produciría **daño al medio ambiente**. **Natural**, debido a fenómenos geológicos, inundaciones, climáticas, etc., es decir, depende de una externalidad. **Antrópica**, por actividades humanas como el futuro impacto de un proyecto. En ambos casos prevalece la **incertidumbre**. No obstante, muchos de ellos pueden ser **evaluados y prevenidos**. Además, debe tenerse en cuenta dos factores: la peligrosidad y la vulnerabilidad.*



LA LIBERTAD

La Libertad: el colapso del puente Virú genera caos

El vicepresidente de la República, Martín Vizcarra, anunció que se habilitará un puente alternativo en 48 horas

19/03/2017 17H35

Angustia y desesperación ha causado la caída del puente **Virú**, ubicado en la provincia del mismo nombre, en [La Libertad](#). Desde anoche, tras el desplome de la vía, no hay conexión terrestre desde la ciudad de Trujillo hacia la provincia de Virú y el sur del país.

La caída del puente, debido al **fuerte caudal** del río, ha dividido literalmente en dos a la provincia de Virú. Mientras la policía mantiene cerrada la vía y ha formado cordones humanos por ambos lados, un grupo de pobladores insiste con querer pasar.



Escuela Nacional de
Administración Pública

La facultad de saber servir

Riesgo Ambiental

La Libertad: construyen puente Virú resistente ante eventos climáticos

Los pilotes cimentados a profundidad hacen la infraestructura sólida, informa la Concesionaria Autopista del Norte



A la fecha se han colocado 23 pilotes de más de 20 metros de profundidad cada uno, de un total de 32 que contempla el proyecto.

21:20 | Lima, may. 10.



La nueva infraestructura del puente Virú, en la región La Libertad, se construye con mayor resistencia ante eventos climáticos como el ocurrido durante El Niño Costero del 2017, para garantizar la seguridad de los usuarios.

Puerto de Paracas: Consorcio revisará observaciones que originaron la desaprobación de Senace

La empresa indicó que luego de la revisión de las observaciones no levantadas evaluarán "cuál será la mejor decisión a tomar para continuar con este proceso", detallan.



Con la modernización del Puerto San Martín de Pisco, este será comparable a los puertos del mundo en términos de productividad y tecnología. (Foto: GEC)

Redacción Gestión

Lima, 22/02/2019 05:47 p. m.

Tras la negativa del **Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace)** a la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) presentada por Terminal Portuario Paracas S.A, la empresa dijo que realizarán una revisión rigurosa.

PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

Riesgos socioambientales

Los riesgos socioambientales, reales o potenciales, emergen en el diseño, construcción, operación y mantenimiento del proyecto.

- Formulación: IE, IEI.
- Estructuración: VIC.

- Presentados no como riesgos solamente sino con propuestas alternativas. (p.e.: estudios, guías, planes, etc.)
- Además de mitigación y actores llamados a intervenir.

Riesgos socioambientales

Asignación de riesgos
durante la etapa de
promoción de la
inversión, construcción,
operación y
mantenimiento

Etapla Promoción: El
control de los riesgos
socioambientales a
cargo del Titular del
proyecto y de
PROINVERSIÓN.

A la firma del contrato:
Concesionario a cargo
de la
prevención, mitigación
o corrección durante las
etapas de construcción,
O&M del Proyecto.

El concesionario
aplicará las mejores
prácticas de
relacionamiento social
(detección de
contingencias en
aspectos legales y
técnicos, delimitación
de competencias
estatales).

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Contaminación: Aire,
ruido, agua, otros

Uso ineficiente de
recursos (hídrico,
materiales y reciclaje,
suelo, energía y fuentes
renovables, residuos, etc.)

Daño: flora y fauna,
biodiversidad

Incumplimiento de
normas
medioambientales e
instrumento ambiental
correspondiente

Riesgos sociales y ambientales recurrentes



Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Arqueológico (retraso del cronograma por gestiones de rescate de levantamiento de restos arqueológicos)

Interferencias / Servicios afectados

Obtención de permisos y licencias

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Caso Sheraton: ¿Cuáles son los motivos para la demolición de hotel en Cusco y qué pasará después?

La Comisión de Juristas Contra la Corrupción de Cusco señala que la empresa a cargo de la construcción no puede apelar el fallo que ordena la demolición del inmueble. En tanto, la empresa inmobiliaria RyO S.A.C evalúa recurrir a instancias internacionales para resolver el conflicto.



Vista aérea de la construcción de un lujoso hotel Sheraton de siete pisos en el centro histórico de Cusco. | Fuente: AFP | Fotógrafo: HD

Arqueológico

SEDAPAL reubica redes de agua potable y alcantarillado para permitir construcción de Línea 2 del Metro de Lima

Nota de prensa

Obra cuenta con tres zonas de trabajo: estaciones Gambetta, Canta Callao y Bocanegra en El Callao



ECI

2 de septiembre de 2021 - 4:04 p. m.

Sedapal inicia la reubicación de 7.12 kilómetros de redes de agua potable y alcantarillado para facilitar la construcción de la Línea 2 ramal 4 de la red básica del Metro de Lima y Callao, de acuerdo al convenio de colaboración interinstitucional con la Autoridad de Transporte Urbano (ATU). Este proyecto cuenta con una inversión de más de 27 millones de soles.

Interferencias

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Posibles Impactos Ambientales:

- Clima y desastres naturales.
- Emisiones de Gas de efecto invernadero.
- Climático y resiliencia.
- Áreas ecológicas y de conservación.

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Rechazo al proyecto por supuesta privatización.

Cuestionamientos al proyecto por desinformación o información tergiversada.

Demanda por una supuesta demora en la ejecución del proyecto.

Expectativas en la población por impacto negativo o positivo que causaría el proyecto

Desconfianza ante los proyectos de inversión por antecedentes: paralización de obras, corrupción, etc.

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

¿Por qué vecinos de Independencia rechazan la construcción del proyecto Anillo Vial, que unirá 11 distritos?

Con este proyecto se llegaría desde San Borja hasta el Callao en solo media hora. Sin embargo, diferentes ciudadanos del distrito de Independencia han exigido que se cambie. Conoce AQUÍ todos los detalles.



De acuerdo con el abogado de los denunciantes, esta obra aún está en una fase inicial. Foto: composición LR/ La República



Katherine Ayarza

Compartir



Síguenos en Google News

El pasado 19 de setiembre, vecinos de al menos cinco asentamientos humanos y dos cooperativas del distrito de **Independencia** [salieron a las calles para expresar su disconformidad acerca de la construcción de la obra Anillo Vial Periférico](#), que tiene como objetivo ser una vía alternativa entre Lima y Callao, sin tener que pasar por el Cercado, por la que transitarían vehículos de carga pesada. Sin embargo, los vecinos se niegan a vender sus viviendas.

La lucha por el parque La Paz: vecinos rechazan iniciativa para construir un mall en áreas verdes de Surco

Concejo Municipal aprobó opinión de relevancia de la iniciativa que contempla intervenir un área de 11 mil metros cuadrados para levantar un edificio, un centro comercial y estacionamientos. Según el municipio de Surco, aún se encuentran en proceso de evaluación.



Los vecinos de Surco se han unido en plantones para rechazar el proyecto que contemplaría construir sobre parque La Paz. (Alessandro Currarino / @photo.gec)



Escuela Nacional de
Administración Pública

La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

Riesgos sociales y ambientales recurrentes

Liberación de predios e interferencias,

Socio-económico-cultural (p.e. expectativa de empleo).

Malestar de los vecinos en el proceso constructivo.

3. Las estrategias de intervención sociales y ambientales.

Estrategias socioambientales

Conjunto de procedimientos operativos que se traducirán en actividades en respuesta a riesgos socioambientales identificados.

En cualquier etapa del proyecto APP se aplican las estrategias con enfoque preventivo y enfoque de valor social.



PRINCIPALES ESTRATEGIAS SOCIOAMBIENTALES



RIESGOS, ESTRATEGIAS, ACTIVIDADES SOCIOAMBIENTALES

Riesgos	Estrategias	Actividades
Imprecisión sobre la población en el ámbito del proyecto. Desconocimiento de los actores sociales, sus intereses, necesidades y acciones.	Identificación y análisis	Diagnóstico social y mapeo de actores.
		Seguimiento al contexto social y político.
		Emisión de alertas tempranas, reportes, informes.
Rechazo al proyecto o a la modalidad APP. Desconocimiento del proyecto. Demanda por inicio de obra. Cuestionamientos por desinformación. Ausencia de voceros.	Información	Reuniones informativas
		Facilitación de reuniones de trabajo / técnicas.
		Talleres informativos.
		Pasantías.
	Difusión	Desarrollo de material comunicación
		Mapeo de medios
		Campañas informativas
		Vocería local

RIESGOS, ESTRATEGIAS, ACTIVIDADES SOCIOAMBIENTALES

Riesgos	Estrategias	Actividades
Trabajo segmentado, descoordinado. Duplicidad de esfuerzos. Inacción de competencias inter institucionales.	Relacionamiento (comunitario, intergubernamental, intersectorial, inter institucional),	Comunicación, coordinación con representantes de organizaciones sociales)
		Articulación con representantes de los niveles de gobierno (GN, GORE, GL)
		Articulación con funcionarios sectoriales.
		Comunicación, coordinación con representantes de entidades particulares (Colegios profesionales, ONG)
Desconocimiento de aspectos técnicos Información distorsionada sobre el alcance del proyecto.	Capacitación	Organización de foros, conferencias, etc
		Capacitación en el ámbito de influencia

Ideas fuerza

La gestión socioambiental con enfoque de valor social y enfoque preventivo coadyuvan a la viabilidad socioambiental de los proyectos APP.

La identificación oportuna de riesgos socioambientales evita su incremento y situaciones de conflicto social.

Las estrategias de intervención socioambientales posibilitan una adecuada gestión y mitigación de riesgos.

Trabajo Práctico

Caso práctico de estrategias ambientales y sociales



Google Slides

Trabajo Práctico N° 5

Indicaciones:

- La actividad se desarrollará de manera grupal.
- A cada grupo se le entregará un documento cuya narrativa describe el caso: Bahía Santa Clara.
- Lea y analice el texto del caso Bahía Santa Clara.
- Presentar los resultados con la siguiente estructura:
 - Identificar dos riesgos sociales y ambientales en el caso presentado. Sustente cada uno de ellos.
 - Proponer dos estrategias de intervención orientadas a gestionar los riesgos identificados. En el sustento explique el rol que tendría cada actor a fin de gestionar los riesgos identificados.
 - Proponer dos actividades por cada estrategia de intervención propuesta. Detalle los argumentos que justifiquen su aplicación. Y, finalmente, sustente cuál sería el futuro del proyecto luego de la aplicación de las estrategias de intervención y actividades propuestas.



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN

servir
AUTORIDAD NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL



Indicaciones:

- Se le sugiere:
 - El uso de los conceptos desarrollados en la sesión.
 - Muestre capacidad de síntesis e integración de contenidos para el fundamento de sus ideas y opiniones.
 - Presente sus ideas, bien organizadas y con redacción clara y precisa.
- Cada grupo preparará lo indicado, conforme a las siguientes consideraciones:
 - Presentación de resultados en PPT.
- Tiempo: 40 minutos
- Un/una representante por Grupo expondrá el documento preparado.

Trabajo Práctico N° 5

Actividad de Evaluación N°2

Indicaciones:

1. La actividad de evaluación N°2 será una prueba objetiva, se desarrollará de manera individual y deberán ingresar al aula virtual de la ENAP.
2. La Prueba objetiva consta de **10 preguntas** de opción múltiple.
3. Tiempo: **20 minutos** que corren desde que se inicie la prueba (revisar cronómetro)
4. Tiene **1 intento** para contestar la prueba.
5. Plazo para realizar la prueba: **Desde las 12:00 p.m. (mediodía) del sábado 21 de febrero hasta las 12:00 p.m. (mediodía) del lunes 23 de febrero de 2026**



Muchas gracias

✉ (+51 1) 206 - 3370

☎ info@servir.gob.pe

🌐 www.gob.pe/servir

📍 Pasaje Francisco de Zela 150, piso 10 Jesús María, Lima.



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Escuela Nacional de
Administración Pública
La facultad de saber servir

PRO
INVERSIÓN